

## 第十八屆亞洲船東年會 - 開幕致詞 (98.5.26)

### 全國船聯會理事長王龍雄

各位先生、各位女士，大家好。歡迎到台南來參加第十八屆亞洲船東年會。今年，我們有新的會員國加入這次的年度論壇。讓我們以熱烈的掌聲來歡迎印度船東協會的朋友們。

另外，今天我們也很高興看到許多來自新加坡的年輕的朋友。他們是新加坡船東的新生代。我們藉著這個機會對他們表示歡迎之意，也希望他們在這次的會議中能有所收穫。

對這些未來的接班人來說，這次的年會不僅可以讓他們進一步了解航運業的現況與未來的發展，更提供一個與產業同儕交流的機會。因此，我們也期待在未來的年會中能有更多新生代的參與。

在今天會議的一開始，我想先以貨櫃航運為例，簡述幾點產業目前所面臨的挑戰。相關的問題也會在後續的專業委員會中作更深入的討論與建議。

目前全球景氣的蕭條影響到整個航運業的發展。貨櫃航運所受到的衝擊尤其嚴重，而且短期之間還看不到立即好轉的跡象。貨櫃航商已經深切體認到，以低價迫使同業退出市場的作法並非可行的競爭手段。因此，市場運價已經從四月份開始逐步回穩。

從 2008 年的營運結果，我們可以很清楚地看出市場惡化的程度。多數航商的獲利都呈現大幅衰退，還有部分的船公司甚至已經出現虧損的情形。

因應營運環境的惡化，許多航商相繼裁減航線，並透過聯營或艙位互換的方式來維持原有的航運服務。這樣的作法造成大量的船舶被閒置，而且數量可能持續增加。

## 市場需求面的問題

對於低迷的市場需求，船公司無法像政府一樣採取經濟振興方案。基於這個論點，有人甚至認為需求面的問題遠超出我們會議的討論範圍。但事實上並非如此。

大家都知道，不確定性常常會使市場的問題更為嚴重。所以，如果我們對於這些問題能夠有深入的了解，相信對未來就會更有信心，也就更能夠維持市場的穩定。

距離全球經濟的復甦，還有一段漫長的路途。但在等待的過程中，信心卻扮演著十分重要的角色。只要我們對未來堅定信心，就能夠摒除市場短期的波動，而專注於長遠的規劃。

事實上，全球的景氣已經出現止跌的訊號。有人更樂觀地認為我們已經逐漸邁入經濟復甦的初期階段。但無論如何，可以確定的是，我們已經一步一步地遠離這次的經濟風暴。

接下來，我們提出二個論點來支持這項看法。

### 1. 經濟數據顯示復甦的跡象

#### 美國就業市場回暖

根據美國勞工部公布的數據，四月份的失業人口增加 539,000 人，優於分析師原先所預期的 600,000 人與三月份增加的 699,000 人。這顯示美國的就業市場已經出現回暖的跡象。

#### 消費支出開始成長

美國的消費者支出約占整體經濟活動的 70%。在今年的第一季，這項數據上升了 2.2%。相較於去年第三季以及第四季分別下滑 3.9% 與 4.3% 的負成長，今年首季的表現的確令人振奮。

#### 經濟振興方案

「美國經濟復甦與再投資法案」將在未來的 10 年內投注 7,870 億美元，以刺激美國的經濟。這項大規模的振興方案包含 2,860 億

美元的租稅減免措施，另外 5,010 億美元將用於教育、醫療與基礎建設等公共支出，以擴大國內的需求。

今年三月份美國的失業率創下 8.5% 的高點。從 2007 年十二月景氣開始走下坡以來，美國的就業市場大約裁減了五百萬個工作機會，而其中有三分之二是在過去的五個月內發生的。美國去年第四季的經濟成長大約衰退 6.3%，經濟研究機構「Global Insight」預測美國今年第一季的經濟成長約下滑 7%-8%。

在這樣蕭條的情形之下，美國各港口的貨量也呈現直線下滑。所以對許多人而言，經濟振興計畫推行的正是時候。當然，美國政府仍將持續推出多項方案來刺激經濟成長。這些措施加上就業市場的好轉，相信能夠有效提振消費者的信心指數。

## 2. 自由貿易奠定復甦的基礎

受到經濟風暴的影響，保護主義似乎有逐漸抬頭的跡象。當然，我們不難了解到，為了保護本國的產業，有些政府會對外來商品採取抵制措施。但事實上，這樣的作法是不可行的。

在景氣蕭條的時候，消費者的收入銳減。他們真正需要的是能夠以有限的所得購買更多的商品。然而，唯有自由貿易才能夠提供這樣的選擇。如果政府採取保護主義，消費者的實質購買力將受到更大的限制。

基於消費者福祉的考量，我們認為自由貿易與全球化的趨勢不能走回頭路。所以我們相信眼光遠大的政府將會摒棄保護主義，並持續推動自由貿易的發展。因為自由貿易是經濟復甦的基礎，也是正確的政策方向。

當然，自由貿易與全球化的發展過程中也曾經發生問題。但是我們不該因噎廢食，而全盤否定這項未來發展的立基。針對這些相關的問題，我們可以研究解決方案，來降低負面的影響。

## 市場供給面的問題

貨櫃航運市場面臨著運能過剩的壓力。根據航運研究機構 Alphaliner 的統計，未來三年全球貨櫃船隊總運能的平均成長幅度高達 13%。再加上經濟景氣蕭條，市場的供需缺口似乎有持續擴大的疑慮。然而，以下的觀察重點顯示這個情形已經逐漸好轉。

### 閒置船噸居高不下

根據航運研究機構 Alphaliner 的統計，全球閒置的貨櫃船噸在今年三月攀升到 142 萬 TEU 的高點。接下來的市場走勢無論在貨量與運價上都有顯著的成長，但是市場前景的好轉並沒有吸引大規模的閒置船噸加入營運。

本月份的統計顯示，閒置的貨櫃船噸依然高居 131 萬 TEU 的水準，占全球貨櫃船噸的 10.3%。這項數據顯示閒置船噸依然居高不下，也證明航商致力於改善市場供需缺口的決心。

### 新船訂單延遲交船

面對運能過剩的營運壓力，許多船公司轉向造船廠，洽商延遲新船的交船時程，甚至取消部分的新船訂單。

根據 Alphaliner 去年十月份的預估，全球貨櫃船噸的運能在 2009-2011 三年分別將成長 15.3%、14.2% 與 10.8%。而本月的統計顯示，這三年的運能成長預估已經下修至 2009 的 13%、2010 的 13.2% 與 2011 的 10.4%。

### 舊船拆解數量增加

今年的一月到四月，已經有 52 艘老舊貨櫃船出售拆解，大約減少了 91,000 TEU 的運能。由於閒置的船噸依然居高不下，Alphaliner 因此預估 2009 全年的拆解船噸將超過 200,000 TEU。

老舊船舶的拆解除了可以有效減少過剩的運能之外，還能夠降低貨櫃船隊的船齡，藉此產生提升運送效率、改善航行安全、降低維修與保險成本、減少燃油消耗與提升環保績效等多項益處。

## 結語

市場上有令人振奮的復甦跡象，但同時也有令人憂慮的負面消息。但只要我們專注於市場的光明面，我們就能夠堅定信心，進而致力於市場的穩定。

從 1950 年代開始，貨櫃航運已經走過五十多個年頭。現在，我們面臨產業發展的巨大轉折。但是只要我們堅定信心，並專注於未來的長遠發展，相信終究可以克服困難，重建市場的榮景。

中文的「危機」是由二個字組成，一個字代表「危險」，另一個字代表「機會」。換句話說，「危險」之中其實蘊藏著「機會」。相信我們一定能夠克服營運環境的挑戰，將危機化為轉機。

謝謝大家！